

# 微型創業成功術工作坊



想創業卻不曉得從何下手？讓我們來協助您快速掌握創業核心能力，實務製作創業計畫書，學習完整、具體且可快速應用的微型企業成功營運方法!!

## 王泰武 講師/資深輔導顧問

- 哈佛企管雜誌百大講師 • 30年企業經營管理輔導經驗
- 經濟部補助計畫申請、輔導與評審資歷超過26年
- 微型創業與營運輔導超過16年

## 系列一 順利創業 快速有效的運作方法

11/1~11/29  
六 9:30~12:00、  
13:00~15:30

- ✓ 創新觀念知識
- ✓ 實務操作
- ✓ 創新計劃書
- ✓ 資金取得



## 系列二 微型企業成功營運術

11/4~12/5  
13:00~14:30  
二、五

- ✓ 創新經營
- ✓ 品牌行銷
- ✓ 營運計畫
- ✓ 補助取得



👉 課程詳情 & 線上報名



👉 上課地點：淡江大學台北校園

👉 洽詢專線：02-2321-6320分機8338王小姐

👉 官方LINE帳號 @104mokz



# 微型創業成功術工作坊(系列一)

## 服務業成功創業-快速有效的運作術

### 一、課程目標：

觀察發現，全球多數上市、上櫃公司及中小企業的企業主，都是從創業起步。

根據經濟部《2024年中小企業白皮書》，台灣中小企業在2023年的家數已超過167.4萬家，占全體企業的98%以上，創造超過916萬個就業機會，其中微型創業占比超過五成。在經濟不景氣與就業不穩定的環境下，創業已成為實現個人夢想、改變人生的重要途徑，創業市場需求不斷增長。

本課程將引導學員一次完整學會並應用創業所需的核心能力，包括創業觀念、知識、方法，以及創業計畫書的製作。透過系統化學習，幫助學員在未來創業過程中更加順利，事半功倍，把握市場機會，為企業發展奠定穩固基礎。

### 二、課程簡介：

本課程主要針對創業前，創業者**必須具備的觀念、知識與有效技能**，以確保正式創業後能順利運作。

課程採**互動式教學**，搭配大量創業成功案例與創業影片，讓學習更紮實、具體。

### 三、課程內容：九大實用核心課程

1. 了解成功商業模式及其應用
2. 營運策略的規劃方法
3. 創業資金籌措方法
4. 商場與人脈的運作方式
5. 營運團隊建立的方法
6. 創業地點與區域選擇方式
7. 行銷與管理方法：包括市場選擇、產品定價，以及商品促銷策略
8. 財務規劃方式，包含財務報表的閱讀與製作
9. 創業計畫書製作實務

### 四、課程特色：

1. 完整實用的必備觀念、知識與方法：幫助學員打下創業基礎。
2. 互動式教學搭配大量創業案例與影片：課堂氣氛生動有趣，學習更具體。
3. 學習並製作創業計畫書：理論與實務結合，可立即應用於創業。
4. 課後諮詢支援：學員可與講師持續交流與討論，解決實務問題。

## 5. 免費 2 小時創業輔導。(市價 6000 元)

## 五、課程表

堂次	課程單元名稱	課程時間	內容
1	1. 成功創業的內涵 2. 成功商業模式以及應用 3. 創業營運策略的規劃應用	5 小時	1. 成功創業的核心內涵 2. 創業成功商業模式觀念，知識 3. 創業營運策略的規劃方法觀 念，知識以及有效技能 4. 輔以成功案例與影片教學 5. 互動式教學
2	1. 創業資金籌措方法 2. 商場與人脈的運作方法 3. 營運團隊建立的方式	5 小時	1. 創業資金籌措有效方法 2. 商場與人脈的運作有效方法 3. 營運團隊建立的有效方式 4. 輔以成功案例與影片教學 5. 互動式教學
3.	1.創業地點與區域的選擇方式 2.行銷與管理	5 小時	1. 創業地點與區域的選擇方法 2. 行銷與管理的具體有效方法， 包括:市場的選擇，產品的定價方法， 以及商品促銷的策略與方法等 3. 輔以成功案例與影片教學 4. 互動式教學
4.	1.財務規劃 2.創業計畫書製作方法	5 小時	1. 財務的規劃方法,以及如何看 懂財務報表與製作方式。 2. 創業計畫書製作的方法,詳細 說明創業計畫書的內容以及意義。 3. 輔以成功案例與影片教學 4. 互動式教學
5.	創業計劃書製作實務	5 小時	1.依課程內容，製作創業計畫書 2.上課學員帶筆電，依範本製作

六、講師介紹：

**王泰武 講師 / 資深輔導顧問**

**學歷：**國立交通大學 管理學碩士

**專長：**微型創業、中小企業、大型企業及上市櫃企業的經營管理、轉型與創新

**經歷與資歷：**

- 哈佛企管雜誌百大講師
- 30 年企業經營管理輔導經驗
- 26 年專業課程講師，授課對象涵蓋微型、中小型及上市櫃企業
- 曾任上櫃企業與集團高階經理人
- 經濟部各類科專補助計畫申請、輔導與評審資歷超過 26 年，出版相關工具書 2 本
- 微型創業與營運輔導超過 16 年，合作單位包含各大專院校創新育成中心、政府創業輔導機構及民間加速器

**授課與輔導重點：**

- 創業前與微型企業：成功商業模式、營運策略、資金籌措、商場與人脈運作、團隊建立、創業計畫書製作
- 中小企業：經營策略、品牌管理、行銷與通路創新、流程變革、KPI 與績效管理、人才培育、科技智慧化應用、ESG 運作
- 上市櫃企業：經營策略創新、跨領域價值創造、品牌創新、部門與員工職能提升、流程變革、政府補助申請、ESG 公司治理

**特色：**兼具實務經驗與教學能力，透過互動課程與案例分析，協助學員將知識快速轉化為創業與企業經營的實務能力。

七、課程日期：**11/1 (六)、11/8(六)、11/15(六)、11/22(六)、11/29(六)**

八、課程時間：**上午 9:30-12:00，下午 13:00-15:30，每週六 5 小時，共 25 小時。**

九、上課地點：淡江大學台北校園（台北市大安區金華街 199 巷 5 號）。

七、報名日期：即日起受理報名，16 名額滿為止。

八、課程費用：13,500 元整。

九、優惠辦法：(以下身分擇一)

※ 於 114/10/24 完成報名繳費者，享 9 折早鳥優惠價=12,150 元整。

※ 淡江大學教職員學生、推廣教育處任一課程學員、校友，享 9 折優惠價 12,150 元整。

※ 兩人同行以上報名者，每人享 8.5 折優惠價 11,475 元整。

十、報名方式：採線上報名，請至淡江大學推廣教育處網站 (<https://www.oce.tku.edu.tw>) 點選課程總覽「企管經貿」或搜尋關鍵字「商業模式」、「創業」，找到本課程後填寫報名資料即算完成報名。

十一、繳費方式：採現場繳費、線上刷卡或轉帳。

※ 完成繳費始佔名額

銀行帳戶：007 第一銀行信義分行，帳號：1621-000-4528

戶名：淡江大學學校財團法人淡江大學。

十二、聯絡方式：(02)2321-6320 分機 8338 王小姐 電子信箱:tanyawang@clc.tku.edu.tw

官方 LINE 帳號 @104mokzq

十三、其他注意事項：

1. 未達開班人數無法開班時本處有停班或異動開課時間之權利。
2. 遇颱風等不可抗拒之天災，依行政院人事總處公告之停班停課訊息為主，恕不補課。
3. 上課教室依上課人數及同時段課程輪替使用為安排原則，並將適時安排其他教室，本部並保有教室調度之權力。
4. 需完成繳費才視為報名成功，未完成繳費者視同未報名成功，不保留名額。
5. 因個人因素無法上課者，不提供補課服務。
6. 退費標準依據教育部「專科以上學校推廣教育實施辦法」辦理：
  - 自報名繳費後至開班上課日前申請退費者，退還已繳費用之九成。
  - 自開班上課之日起算未逾全期三分之一申請退費者，退還已繳費用之半數。
  - 開班上課時間已逾全期三分之一者，不予退還。若開班不成，全額退費。
  - 申請退費請攜帶收據正本，刷卡繳費僅能刷卡退費，違反者或逾期申請者，恕無法辦理退費事宜。



# 微型創業成功術工作坊(系列二)

## 微型企業成功營運術

### 一、課程目標：

根據經濟部《2024年中小企業白皮書》，台灣中小企業在2023年的家數已超過167.4萬家，占全體企業的98%以上，並創造超過916萬個就業機會，占全國就業人數近八成。

然而，在經濟不景氣與市場競爭激烈的情況下，微型企業相較於已穩定經營三年以上的中小企業，在營運與市場行銷上面臨更大挑戰。這顯示出微型企業的經營輔導具有高度實質需求，且需求仍持續增加。

本課程將協助學員學習完整、具體且可快速應用的微型企業成功營運方法，涵蓋經營管理必備的觀念、知識與技能，並教授營運計畫書的有效製作方式。透過系統化學習，幫助微型企業營運更為順暢，事半功倍，提升市場競爭力。

### 二、課程簡介：

在市場競爭日益激烈、收入與成本壓力並存的情況下，微型與中小企業要能在眾多競爭對手中脫穎而出，必須具備全面性的經營思維與具體可行的方法。

本課程採用互動式教學，結合大量成功案例與影片教材，讓學員能以生動有趣的方式學習，並將所學立即應用於企業實務，打造更具競爭力的營運模式。

### 三、課程內容：

本課程設計10大核心實務主題，協助學員快速掌握企業經營與管理的必備能力：

1. 經營策略創新思維與運作方法
2. 企業品牌建立的有效方法
3. 行銷與通路拓展與管理
4. 管理與組織面[流程建立/流程改造]的觀念與方法
5. KPI與績效評估方法
6. 主管與員工生產力提升與人才培育的方法
7. 智慧與科技化應用的方法
8. 財務規劃與運作方法
9. 營運計畫的制定與撰寫製作方法
10. 申請政府資金補助的介紹與運作

#### 四、課程特色：

1. 學習成為成功的微型企業經營主：掌握必備經營能力，提升企業競爭力。
2. 一次學習完整的企業經營核心：從最新觀念、知識到有效方法，快速應用於實務。
3. 學會避免創業與經營的常見失敗：降低風險，提升營運穩定度。
4. 營運計畫書的撰寫與應用：協助企業釐清三年營運目標，建立具體可行的運作技能。
5. 爭取政府資金補助：掌握資源申請管道，為企業爭取更多支持。
6. 互動式教學與案例學習：透過成功案例與影片，讓學習更有趣且可立即應用。
7. 課後諮詢支援：學員可與講師持續交流與討論，解決實務問題。
8. 免費 2 小時經營管理輔導。(市價 1 萬元)
9. 免費 2 小時政府科技專案補助計畫申請諮詢輔導。(市價 1 萬元)

#### 五、課程表

堂次	課程單元名稱	課程時間	內容
1	1. 經營策略創新思維與運用 2. 企業品牌建立的有效方法	6 小時	1. 經營策略創新思維與運用方法 2. 企業品牌建立的有效方法 3. 輔以成功案例與影片教學 4. 互動式教學
2	1. 行銷與通路拓展與管理 2. 管理與組織面[流程建立/流程改造]的觀念與方法	6 小時	1. 行銷與通路拓展與管理 2. 管理與組織面[流程建立/流程改造]的方法 3. 輔以成功案例教學 4. 互動式教學
3.	1. KPI 與績效評估方法 2. 主管與員工生產力提升與人才培育的方法	6 小時	1. KPI 與績效評估方法 2. 主管與員工生產力提升與人才培育的方法 3. 輔以成功案例 4. 互動式教學
4.	1. 智慧與科技化應用的方法 2. 財務規劃與運作方法	6 小時	1. 智慧與科技化應用的方法 (ERP, CRM ,AI 等應用) 2. 財務規劃與運作方法 ---微型企業財務規劃方法 3. 輔以成功案例與影片教學 4. 互動式教學

5.	1. 營運計畫的制定與製作方法 2. 申請政府資金補助介紹與運作	6 小時	1. 依課程內容,製作營運計畫書 2. 上課學員帶筆電,依範本製作
----	-------------------------------------	------	--------------------------------------

六、講師介紹：

**王泰武 講師 / 資深輔導顧問**

**學歷：**國立交通大學 管理學碩士

**專長：**微型創業、中小企業、大型企業及上市櫃企業的經營管理、轉型與創新

**經歷與資歷：**

- 哈佛企管雜誌百大講師
- 30 年企業經營管理輔導經驗
- 26 年專業課程講師，授課對象涵蓋微型、中小型及上市櫃企業
- 曾任上市櫃企業與集團高階經理人
- 經濟部各類科專補助計畫申請、輔導與評審資歷超過 26 年，出版相關工具書 2 本
- 微型創業與營運輔導超過 16 年，合作單位包含各大專院校創新育成中心、政府創業輔導機構及民間加速器

**授課與輔導重點：**

- 創業前與微型企業：成功商業模式、營運策略、資金籌措、商場與人脈運作、團隊建立、創業計畫書製作
- 中小企業：經營策略、品牌管理、行銷與通路創新、流程變革、KPI 與績效管理、人才培育、科技智慧化應用、ESG 運作
- 上市櫃企業：經營策略創新、跨領域價值創造、品牌創新、部門與員工職能提升、流程變革、政府補助申請、ESG 公司治理

**特色：**兼具實務經驗與教學能力，透過互動課程與案例分析，協助學員將知識快速轉化為創業與企業經營的實務能力。

七、課程日期：**11/4(二)、11/7(五)、11/11(二)、11/14(五)、11/18(二)、11/21(五)、11/25(二)、11/28(五)、12/2(二)、12/5(五)**

八、課程時間：**下午 13:30-16:30 · 共 30 小時。(每次 3 小時 · 共 10 次)**

九、上課地點：淡江大學台北校園（台北市大安區金華街 199 巷 5 號）。

七、報名日期：即日起受理報名，16 名額滿為止。

八、課程費用：16,500 元整。

九、優惠辦法：(以下身分擇一)

※ 於 114/10/24 完成報名繳費者，享 9 折早鳥優惠價=14,850 元整。

※ 淡江大學教職員學生、推廣教育處任一課程學員、校友，享 9 折優惠價 14,850 元整。

※ 兩人同行以上報名者，每人享 8.5 折優惠價 14,025 元整。

十、報名方式：採線上報名，請至淡江大學推廣教育處網站 (<https://www.oce.tku.edu.tw>) 點選課程總覽「企管經貿」或搜尋關鍵字「商業模式」、「創業」，找到本課程後填寫報名資料即算完成報名。

十一、繳費方式：採現場繳費、線上刷卡或轉帳。

※ 完成繳費始佔名額

銀行帳戶：007 第一銀行信義分行，帳號：1621-000-4528

戶名：淡江大學學校財團法人淡江大學。

十二、聯絡方式：(02)2321-6320 分機 8338 王小姐 電子信箱:tanyawang@clc.tku.edu.tw

官方 LINE 帳號 @104mokzq

十三、其他注意事項：

1. 未達開班人數無法開班時本處有停班或異動開課時間之權利。
2. 遇颱風等不可抗拒之天災，依行政院人事總處公告之停班停課訊息為主，恕不補課。
3. 上課教室依上課人數及同時段課程輪替使用為安排原則，並將適時安排其他教室，本部並保有教室調度之權力。
4. 需完成繳費才視為報名成功，未完成繳費者視同未報名成功，不保留名額。
5. 因個人因素無法上課者，不提供補課服務。
6. 退費標準依據教育部「專科以上學校推廣教育實施辦法」辦理：
  - 自報名繳費後至開班上課日前申請退費者，退還已繳費用之九成。
  - 自開班上課之日起算未逾全期三分之一申請退費者，退還已繳費用之半數。
  - 開班上課時間已逾全期三分之一者，不予退還。若開班不成，全額退費。
  - 申請退費請攜帶收據正本，刷卡繳費僅能刷卡退費，違反者或逾期申請者，恕無法辦理退費事宜。